

INFORME QUE PRESENTA EL SR. ING. DIEGO BUENAÑO GERENTE OPERACIONES, AL SR. TCRN. (S.P.) ING. MIGUEL GUTIÉRREZ GUZMÁN GERENTE GENERAL, RESPECTO A LA NECESIDAD PARA PROVISIÓN DE MATERIA PRIMA PROYECTO ALMACENES Y ESCUELAS 2026 CALZADO

1. ANTECEDENTES:

FAME S.A. es una empresa productiva que fabrica y comercializa toda clase de vestuario, calzado, equipos y accesorios para el sector de la Seguridad y Defensa, por la naturaleza de su paquete accionario está sujeta a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública.

En el mes de septiembre se realiza el análisis del Plan Operativo Anual planteado por el departamento comercial para el año 2026, siendo necesario la adquisición de materiales para el proyecto ALMACENES Y ESCUELAS 2026 CALZADO

2. DESARROLLO:

2.1 Detalle de la necesidad: Con el objeto de cumplir con la proyección de ventas establecida para el proyecto ALMACENES Y ESCUELAS 2026 CALZADO en el Plan Operativo Anual se procede a realizar el análisis de cantidades necesarias de materia prima, estableciéndose la necesidad de compra detallada en el cuadro siguiente:

LISTA DE MATERIALES DE PRODUCCIÓN						
PROYECTO:		PROYECTO PROVISIÓN INVENTARIO ALMACENES Y ESCUELAS 2026 CALZADO				
FECHA:		martes, 7 de octubre de 2025				
Nº	COD BAAN	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD NECESARIA	STOCK	CANTIDAD A COMPRAR
1	23100000281	GABARDINA CRUDA	m	356,64	0,00	400,00
2	23100001291	LONA NYLON COYOTE TRANS/IMP	m	2042,84	0,00	3000,00
3	23100001557	TELA MALLA 3D COYOTE	m	2739,48	0,00	4000,00
4	23300000069	HILO NYLON #12 (KILOS)	kg	12,57	0,00	15,00
5	23300000145	HILO #40 NEGRO	mll	136,45	0,00	140,00
6	23300000257	HILO NEGRO ENCERADO #4	kg	9,53	0,00	10,00
7	23300000417	HILO APTAN #40 BEIGE	mll	573,59	0,00	0,00
8	23300000418	HILO APTAN #30 BEIGE	mll	633,83	0,00	0,00
9	23300000459	HILO ENCERADO #4 COYOTE	kg	15,61	0,00	20,00
10	23500000361	CIERRE ADHESI 2.5 CM COYOTE	m	9,00	0,00	0,00
11	23500000381	CIERRE CAL #5 NYLON 25CM COY	u	300,00	0,00	0,00
12	23600000101	PLANTILLA DE ARMAR	u	165,32	0,00	150,00
13	23600000117	LIJA # 36	m	107,26	0,00	110,00
14	23600000254	LAMINA TEXTIL ANTIPUNSANTE	plc	339,82	0,00	350,00
15	23600000298	PASARAPIDO BRONCE VIEJO	u	195300,00	0,00	300000,00
16	23600000299	REMACHE BRONCE VIEJO	u	195300,00	0,00	300000,00
17	23600000341	TERMOPLASTICO AMARILLO 1.2 MM	plc	416,02	0,00	420,00
18	23600000577	TERMOPLASTICO AMARILLO 1.40 MM	plc	208,82	0,00	210,00
19	23600000586	TERMOPLASTICO AMARILLO DE 1 MM	plc	6,05	0,00	10,00

www.fame.ec

PUNTO DE VENTA MATRIZ

Dirección: Av. General Rumiñahui, Sangolquí 171103. (Junto a la ESPE)

PUNTO DE VENTA QUITO

Dirección: Calle La Exposición 208.
(Interiores Ministerio de Defensa)



PUNTO DE VENTA GUAYAQUIL

Dirección: Calle 25 de junio S/N.
(Junto al Hospital Naval de la Base Sur)



20	23600000624	ESPUELIN NIQUELADO T:40	par	25,00	0,00	30,00
21	23600000627	ESPUELIN NIQUELADO T:43	par	750,00	0,00	500,00
22	23600000783	CORDON NYLON BEIGE DE 1,80M	par	9765,00	0,00	9800,00
23	23600000931	ENDURECEDOR MAQU TAMPOGRAF GR	g	52,01	0,00	0,00
24	23600000932	SOLVENTE MAQUINA TAMPOGRAFI GR	g	104,02	0,00	0,00
25	23600000933	TINTA TAMPOGRAFIC BLANCA GR	g	511,70	0,00	0,00
26	23600001039	CORDON NEGRO DE 100 CM	par	3640,00	0,00	3650,00
27	23600001115	SOBRES DE SILICA GEL DE 1 G	u	7280,00	0,00	7500,00
28	23600001321	PLANTILLA SHOCK ABSORBER ACTIV	par	9765,00	0,00	10000,00
29	23600001376	GRAPAS ¼ ENGRAMPADO NEUMA	caj	19,12	0,00	25,00
30	23600001541	ETIQUETA PVC MCI FAME 31X27	u	19230,00	0,00	20000,00
31	23600001546	ETIQUETA PVC MCI FAME GRIS CAL	par	9765,00	0,00	10000,00
32	23600001575	DTF ETQ TEC CALZ	u	19230,00	0,00	0,00
33	23700000040	FUNDA PLAST PIGMENTADA N/LOGO	u	775,00	0,00	1000,00
34	23700000050	CAJA CARTÓN G ZAPATO REBAJADO	u	3640,00	0,00	3200,00
35	23700000054	CAJA CARTON BOTA 125 MM*295 MM	u	9765,00	0,00	10000,00
36	23800000059	ELASTICO DOBLE FAZ	m	205,75	0,00	250,00
37	23800000067	REATA DE 1 1/2 CM NEGRA/CALZAD	m	372,00	0,00	500,00
38	23800000211	REATA DE 15 MM COYOTE	m	5574,17	0,00	6000,00
39	23900000161	OJALILLO DE BRONCE	u	78120,00	0,00	100000,00
40	23900000162	RESPIRADERO BRONCE DE VALVULA	u	39060,00	0,00	50000,00
41	23900000284	CAMBRIONES DE POLIAMIDA DE 2.2	par	400,00	0,00	450,00
42	23900000319	CAMBRIONES POLIAM/FIBRA VIDRI	par	10140,00	0,00	10200,00
43	23900000458	CAMBRIÓN DE NYLON 5 G	par	3676,40	0,00	3700,00
44	24000000005	LIMPIADOR DE CHAROL	l	7,28	0,00	10,00
45	24000000020	THINNER	ga	227,51	0,00	200,00
46	24000000035	LATEX (METRO)	m	70,31	0,00	0,00
47	24000000047	PEGA POLIAMIDA ESPAGETI	kg	139,54	0,00	0,00
48	24000000051	PEGA POLI CLORADO	ga	304,45	0,00	250,00
49	24000000052	PEGA PARA CUERO	ga	223,15	0,00	225,00
50	24000000053	PEGA POLIURETANO BLANCO	ga	156,21	0,00	160,00
51	24000000055	ALOGENANTE	ga	67,51	0,00	70,00
52	24000000056	LIMPIADOR SOLVENTE	ga	77,46	0,00	80,00
53	24100000056	CUERO HIDROFUGADO COYOTE	dm2	333380,90	0,00	33500,00
54	24100000057	TAFILETE COYOTE	dm2	55286,25	0,00	56000,00
55	24100000059	CUERO TIPO BOX ALTA SELECCION	dm2	7500,00	0,00	5000,00
56	24100000062	CHAROL SINT 50%PU 50%PA NEGRO	m2	969,75	0,00	1000,00
57	24100000063	TAFILETE GRIS PIGMENTADO	dm2	83550,00	0,00	83600,00
58	24100000066	CUERO NUBUCK COYOTE	dm2	5200,95	0,00	0,00
59	24100000069	TAFILETE NUBUCK COYOTE	dm2	1657,80	0,00	0,00
60	24200000097	SUELA POLICIA REBAJADO # 40	par	3665,00	0,00	3670,00
61	24200000100	SUELA POLICIA REBAJADO # 43	par	750,00	0,00	775,00
62	24200000459	PLANTILLA ANTIFATIGA PU CC	par	4415,00	0,00	4450,00
63	24200000476	SUELA DE CAJA ALFA M3 COY	par	9765,00	0,00	10000,00

Nota 1: Se adjunta link de fichas técnica al departamento de adquisiciones

Nota 2: Puede variar las cantidades a comprar dependiendo la presentación en la unidad de medida y las condiciones del mercado.

www.fame.ec

PUNTO DE VENTA MATRIZ

Dirección: Av. General Rumiñahui, Sangolquí 171103. (Junto a la ESPE)

PUNTO DE VENTA QUITO

Dirección: Calle La Exposición 208.
(Interiores Ministerio de Defensa)



PUNTO DE VENTA GUAYAQUIL

Dirección: Calle 25 de junio S/N.
(Junto al Hospital Naval de la Base Sur)



Justificación: Se justifica la compra de materia prima para el cumplimiento del presupuesto de ventas, reducir costos, optimizar la cadena de suministro, asegurar la calidad y la disponibilidad de las materias primas necesarios, mejorar la eficiencia productiva y gestionar proactivamente los riesgos, lo que en conjunto conduce a una mayor rentabilidad y competitividad de la empresa.

3. PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE LA NECESIDAD PARA LA COMPRA

Análisis de beneficio, eficiencia, efectividad y análisis del mercado

Beneficio: El aseguramiento de un flujo de producción ininterrumpido evita interrupciones costosas, reduce el riesgo de desabastecimiento y mejora la eficiencia operativa de la cadena de suministro. Además, permite optimizar los costos, ya que un control adecuado previene el exceso de existencias, que inmoviliza capital y aumenta el riesgo de obsolescencia, y a su vez, evita los costos asociados a la escasez.

Eficiencia: Se enfoca en optimizar los procesos de aprovisionamiento y gestión de existencias para minimizar costos y maximizar la rentabilidad. En el POA se establece una predicción de la demanda para el proyecto ALMACENES Y ESCUELAS 2026 CALZADO, lo que nos permitirá asegurar el suministro continuo de nuestros proveedores y compra por economía de escalas reduciendo costos y optimizando recursos de la empresa.

Efectividad: El análisis de la efectividad de la compra de materia prima se centra en optimizar niveles de inventario para minimizar costos, asegurar continuidad de la producción y mejorar la rentabilidad. La estrategia se basa en el Plan Operativo Anual de ventas establecido para el año 2026.

Análisis del mercado: La provisión anticipada de materia prima permitirá obtener el máximo provecho de los recursos considerando: precio, calidad, sostenibilidad, los impactos sociales y ambientales asociados en las diferentes etapas del proceso de compra y negociación consintiendo por ende los mayores beneficios a largo plazo

CONCLUSIONES:

Es necesario la PROVISIÓN DE MATERIA PRIMA CALZADO ALMACENES Y ESCUELAS 2026 por los siguientes aspectos:

- La manufactura de materias primas necesarias para el proceso productivo mantiene un lead time a largo plazo, basado en el historial de compras realizado.
- La logística en caso de materiales de importación conlleva etapas de manufactura del material, transporte marítimo o aéreo, tramites administrativo aduaneros que hacen que los tiempos de entrega oscile entre 90 y 120 días.
- El desarrollo de materias primas que cumplan con las fichas técnicas establecidas toma procesos de aprobación y afinamiento de características, esto hace que el proceso de manufactura del material sufra retrasos en producción y entregas.

www.fame.ec

PUNTO DE VENTA MATRIZ

Dirección: Av. General Rumiñahui, Sangolquí 171103. (Junto a la ESPE)

PUNTO DE VENTA QUITO

Dirección: Calle La Exposición 208.
(Interiores Ministerio de Defensa)



PUNTO DE VENTA GUAYAQUIL

Dirección: Calle 25 de junio S/N.
(Junto al Hospital Naval de la Base Sur)



- Se necesita el material descrito en la tabla con nombre “Lista de materiales de producción” para el 05 de enero del 2026 con la finalidad de programar las líneas de producción.

RECOMENDACIONES:

Se recomienda la compra del material detallada en la tabla con nombre “Lista de materiales de producción”

Sangolquí, 13 de octubre 2026

Atentamente,

Ing. Diego Buenaño C.
GERENTE OPERACIONES
FAME S.A.

Elaborado por: D. Buenaño; Gerente Operaciones
Aprobado por: M. Gutierrez; Gerente General
Distribución:
Original: Gerencia General
Copia: Gerencia Operaciones
Anexos: NA

www.fame.ec

PUNTO DE VENTA MATRIZ

Dirección: Av. General Rumiñahui, Sangolquí 171103. (Junto a la ESPE)

PUNTO DE VENTA QUITO

Dirección: Calle La Exposición 208.
(Interiores Ministerio de Defensa)



PUNTO DE VENTA GUAYAQUIL

Dirección: Calle 25 de junio S/N.
(Junto al Hospital Naval de la Base Sur)

